

FINANCE EXCELLENCE –

Unternehmenssteuerung über ein aussagefähiges Controlling

Der Umgang mit Unternehmensdaten ist bereits heute zu einem der entscheidenden Wettbewerbsfaktoren geworden. Controlling-Instrumenten kommt bei der Bereitstellung tagesaktueller Informationen eine Schlüsselrolle zu. Richtig eingerichtet bieten sie Ihnen über Kennzahlen oder Berichte die relevanten Entscheidungsgrundlagen für Ihr Tagesgeschäft und dies schnell und umfassend.

Darüber hinausgehend kommen zunehmend integrierte Softwarelösungen, sogenannte Business Intelligence Tools (BI), zum Einsatz. Sie überzeugen durch eine einfache Handhabbarkeit, schnelle Verarbeitung von großen Datenmengen und die Auswertung von Informationen aus unterschiedlichen Datenquellen. Mittlerweile gibt es gute und preiswerte Lösungen am Markt.

MICHAEL EISEMANN



Durch meine rund fünfzehn Jahre Erfahrung als Führungskraft in verschiedenen Funktionen und Branchen weiß ich Unternehmen erfolgreich auszurichten, gerade auch in kritischen Situationen tiefgreifender Veränderungen. Die Begleitung von Übernahmen, Restrukturierungsphasen aber auch Phasen überdimensionalen Wachstums, haben meinen Blick geschärft für das Wesentliche – notwendige Veränderungen mit Leben zu füllen.

Als langjähriger kaufmännischer Leiter im Mittelstand weiß ich über die Wichtigkeit eines funktionierenden und aussagefähigen Controllings, um rechtzeitig in die betrieblichen Entwicklungen eingreifen zu können.

Aufbauend auf diesen Erfahrungen optimiere und strukturiere ich die Prozesse in Ihrer Finanzabteilung, führe ERP- oder BI-Software ein, erstelle betriebswirtschaftliche Konzepte oder fülle vorübergehend unbesetzte Positionen aus.

So bin ich, so arbeite ich: Analytisch. Umsetzungsstark. Motivierend. Vertraulich.

Ich unterstütze Sie und Ihre Finanz-Abteilungen mit folgenden Leistungen:

1. Kalkulation & Kostenrechnung

Eines der wichtigsten und am häufigsten genutzten Werkzeuge eines Unternehmers ist seine Kalkulation. Sie entscheidet über die Erfolgsaussichten seiner Angebote, mit erheblichen Auswirkungen bei fehlerhafter Preisfindung. So gehen möglicherweise lukrative Aufträge verloren da zu teuer oder aber - fast noch schlimmer - Aufträge laufen nicht kostendeckend da zu günstig angeboten wurde.

Die Basis einer jeden guten Kalkulation bildet eine funktionierende Kostenrechnung, die alle anfallenden Kosten eines Unternehmens verursachungsgerecht zuordnet. Nur so kann ein fairer Erfolgsausweis für Unternehmenseinheiten garantiert werden, vom einzelnen Produkt bis hin zu ganzen Bereichen.

Meine Leistungen für Ihre Kostenrechnung:

- Aufbau einer aussagefähigen **Produkt- oder Projektkalkulation** unter Berücksichtigung aller indirekten Kosten
- Aufbau einer **Nachkalkulation**, um die tatsächlich angefallenen Kosten eines Auftrages zu ermitteln
- Einrichtung der **Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung**, um eine verursachungsgerechte Zuordnung von Kosten zu ermöglichen
- Aufbau einer **Deckungsbeitragsrechnung**, um den konkreten Erfolg einzelner Bereiche auszuweisen

2. Analysen, Berichtswesen & Controlling

Steigende Komplexität und zunehmender Zeitdruck prägen heute die Unternehmenssteuerung. Immer wichtiger werden dabei Controlling-Instrumente, die transparent und tagesaktuell Zugriff auf alle entscheidungsrelevanten Informationen gewährleisten. Dazu führen sie Daten aus verschiedenen Vordaten zusammen, verdichten die Informationen und stellen diese dem jeweiligen Nutzer bedarfsgerecht und verständlich zur Verfügung.

Auf Basis meiner langjährigen ERP-Erfahrungen und meines Prozess-Know-hows entwickle ich Ihnen eine an Ihren Unternehmenszielen ausgerichtete Controlling-Strategie. Eingebunden in Ihre sonstige Software-Landschaft erhalten Sie eine professionelle Struktur Ihres Berichtswesens, unabhängig ob in Excel, Ihrem ERP-System oder in einer separaten BI-Software.

Meine Leistungen für Ihr Controlling:

- Aufbau eines **professionellen Berichtswesen**
- Aufbau eines **Kennzahlen-Cockpits** zur übersichtlichen Darstellung aller wichtigen Informationen, bedarfsgerecht für jede Hierarchieebene
- Durchführung von **Rentabilitäts- oder Profitabilitätsanalysen**
- Einrichtung und Optimierung von **ERP-Systemen**
- Einführung von **BI-Tools**

3. Unternehmensplanung

Mit der Durchführung einer Unternehmensplanung beschäftigen Sie sich frühzeitig mit der Zukunft Ihres Unternehmens. Stehen Investitionen an, die finanziert werden müssen, scheidet wichtige Mitarbeiter aus oder ändert sich Ihr Produktportfolio? Vorhersehbare Entwicklungen werden so rechtzeitig dargestellt und die sich daraus ergebenden finanziellen Auswirkungen berechnet und abgebildet. Durch die Einbeziehung aller Unternehmensbereiche mit anschließender Konsolidierung schaffen Sie eine umfassende Planungsbasis für Ihr Unternehmen.

Eine seriöse Planung schafft Transparenz bei Ihren Führungskräften und Mitarbeitern und gleichzeitig Vertrauen auf Seiten der Kapitalgeber.

Auf Basis meiner vielfältigen Erfahrungen finde ich die auf Sie zugeschnittene Lösung für Ihre Planung. Nach Möglichkeit integrieren wir die Auswertungen in Ihre bestehende ERP- oder BI-Systemlandschaft. Falls dies nicht möglich ist, bauen wir eine entsprechende Excel-Lösung auf.

Meine Leistungen in Ihrem Planungsprozess:

- Aufbau einer **Mehrjahresplanung** zugeschnitten auf Ihre individuellen Anforderungen
- **Integration der Detailplanungen** in das Gesamtplanungspaket (Umsatz-, Einkaufs-, Investitions- und Personalplanung)
- Darstellung von **Auswirkungen verschiedener Plangrößen in GuV, Bilanz und Liquiditätsrechnung**
- Integration eines regelmäßigen **Forecast**-Prozesses
- Einbindung der Unternehmensplanung in das **BI- oder ERP-System**
- Gegebenenfalls **Anpassung von Prozessen** in Rechnungswesen oder Controlling

4. Risikomanagement

Ein Risikomanagement wird im Mittelstand - wenn überhaupt durchgeführt - oft als notwendige Pflicht wahrgenommen. Leider, denn Risiken werden nicht geringer, indem man sie ignoriert. Eine ernsthafte Auseinandersetzung mit den betrieblichen Risiken sollte daher Grundvoraussetzung jedes Unternehmens sein. Sie bietet die Möglichkeit sich rechtzeitig gegen Elementarschäden zu versichern, vorausschauend mit Betriebsrisiken umzugehen, aber auch Chancen und Vorteile gegenüber dem Wettbewerb zu erkennen.

Mehrfach - in Unternehmen unterschiedlicher Größe und in verschiedenen Branchen - war ich in kaufmännischer Verantwortung mit dem Auf- und Ausbau von Risikomanagement-Systemen beauftragt.

Meine Leistungen für Ihr Risikomanagement:

- Aufbau und Implementierung eines **Risikomanagementsystems**
- **Risikoinventur & Identifizierung strategischer Risiken**
- Darstellung von **Risikoprofilen & Risiko-Konsolidierung** für mehrere Unternehmenseinheiten
- Einführung eines **internen Kontrollsystems (IKS)** zur Steuerung von betrieblichen Risiken
- **Schulung von Mitarbeitern und Führungskräften** zum Umgang mit Risiken

5. Liquiditätsmanagement

Gut gefüllte Kassen sind für viele mittelständische Unternehmen eher Wunschtraum als Realität. Umso erstaunlicher ist es, dass gerade kleinere und mittlere Unternehmen kein systematisches Liquiditätsmanagement betreiben. Dabei können für sie bereits wenige Zahlungsausfälle eine existenzbedrohende Wirkung haben.

Bereiten Sie die Steuerung Ihrer Finanzströme rechtzeitig vor. Sie erhalten so die Möglichkeit auf anstehende Liquiditätseingänge zu reagieren oder nicht benötigte Reserven für andere Projekte frei zu bekommen.

Meine Leistungen zum Aufbau Ihrer Liquiditätssteuerung:

- Einführung einer kurzfristigen **Liquiditätsvorschau** zur Sicherstellung der Zahlungsfähigkeit
- Aufbau eines **umfassenden Liquiditätsmanagements** zur frühzeitigen Erkennung von Liquiditätsrisiken
- Einführung eines **Forderungsmanagements** zur Vermeidung von Zahlungsausfällen
- Unterstützung bei einem **Kreditkosten- und Investitionskostenmanagement**
- Ausarbeitung und Umsetzung einer **liquiditätsstärkenden Strategie**, z.B. durch Factoring oder Bestandsreduzierung



Als unabhängiger Experte betrachte ich die Prozesse in Ihrem Unternehmen von einem neutralen Blickwinkel aus und kann gleichzeitig Lösungsansätze aus meinem Erfahrungsschatz einfließen lassen. Bei allen meinen Engagements verfolge ich einen ganzheitlichen Ansatz, der darauf ausgerichtet ist, Ihre Mitarbeiter mit in den Verbesserungsprozess einzubinden und die Leistungsfähigkeit Ihres Unternehmens langfristig zu steigern.

MEINE METHODIK FÜR EINE ERFOLGREICHE PROJEKTDURCHFÜHRUNG:

1. Initialisierung:

Ich unterstütze Sie bei der Umsetzung Ihrer Ideen in definierte Projekte. Gemeinsam konkretisieren wir Ihre Zielvorstellungen, setzen uns mit Möglichkeiten und Risiken eines Veränderungsprozesses auseinander und definieren einen Zeitraum und das Budget für das Projekt.

2. Analyse:

Individuell gehe ich auf Ihre Arbeitsumgebung ein, dokumentiere die bestehenden Abläufe und diskutiere mit Ihnen und Ihren Mitarbeitern mögliche Schwachstellen in den aktuellen Prozessen. Gemeinsam konkretisieren wir Handlungsfelder und priorisieren Teilprojekte unter der Berücksichtigung von Ressourcen und anderen Projekten.

3. Konzeption:

Aufsetzend auf die definierten Handlungsfelder gilt es den richtigen Entwicklungsansatz zu finden, um so das Projekt effizient zum Ziel zu bringen. Ich arbeite Ihnen dazu einen detaillierten Projektplan aus, priorisiere Maßnahmen, lege Verantwortlichkeiten fest und plane die Ressourcen und Termine.

4. Umsetzung:

Als Projektleiter unterstütze ich Sie operativ bei der kompletten Umsetzung Ihres Projektes und stelle die Kommunikation über die Instanzen hinweg sicher. Selbstverständlich übernehme ich das Projektcontrolling und setze Trainings für Ihre Mitarbeiter auf. Um die Nachhaltigkeit des Projektes zu gewährleisten wird ein kontinuierlicher Verbesserungsprozess eingeführt.

Je nach Veränderungsvolumen kann es vorteilhaft sein mit einem Pilotprojekt zu beginnen, das anschließend als Vorbild für die anderen Bereiche hergenommen wird und aufzeigt, dass Veränderung tatsächlich möglich ist.

5. Einführung und Projektabschluss:

Ich unterstütze Sie bis das Projekt bei Ihnen umgesetzt ist und gelebt wird. Um die Verantwortung schrittweise an die Linienfunktion zu übergeben, coache ich Ihre Mitarbeiter und stelle so eine komplette Übergabe sicher. Zum Abschluss gehen wir das Projekt nochmals gemeinsam durch, fixieren Einflussfaktoren, Verbesserungspotenziale und gefundene Lösungen. Diese Erkenntnisse werden zum Basis-Know-how für Ihre zukünftigen Projekte.

IHRE VORTEILE BEI EINER ZUSAMMENARBEIT MIT DER ME MANAGEMENT SOLUTIONS:

Bei mir stehen Sie als Kunde mit Ihren konkreten Bedürfnissen im Mittelpunkt. Ihre Anforderungen und Tagesprobleme liegen mir am Herzen und für die erfolgreiche Umsetzung werde ich kämpfen. Als Experte stehe ich Ihnen langfristig und partnerschaftlich zur Seite.

Gegenüber anderen Managementberatungen biete ich Ihnen folgende Vorteile:

Die Umsetzung

Keine PowerPoint Präsentation wie Sie es machen sollten,
sondern konkrete und pragmatische Projekt-Umsetzung.

Die Kosten

Keine überdimensionierten Big4-Tagessätze,
sondern mittelstandsorientierte und kostenbewusste Preisfindung.

Die Flexibilität

Keine Standardlösung mit Ihrem Logo,
sondern Implementierung an Ihren Bedürfnissen ausgerichteter Lösungen.

Die Erfahrung

Keine Projektumsetzung durch einen Juniorberater,
sondern komplette Begleitung Ihres Projektes durch mich, von der Ausarbeitung bis zur erfolgreichen Umsetzung.