

PROJEKTMANAGEMENT –

Unterstützung wann Sie sie brauchen

Projekte bieten oftmals die Chance einer wirklichen Weiterentwicklung einer Organisation, eines Produktes oder Prozesses, manchmal sind sie aufgrund gesetzlicher Änderungen einfach notwendig. Gleichzeitig bieten Projekte aber auch das Potenzial ganze Organisationen lahmzulegen. Zu oft werden Projekte halbherzig angegangen, ohne professionelles Projektmanagement, ohne Kosten- oder Ressourcenplanung und zum Schluss kommt dann die Erkenntnis, dass alles noch schlechter ist als zuvor.

Bei genauer Betrachtung der zeitlichen und inhaltlichen Anforderungen eines Projektes erscheint dies gar nicht ungewöhnlich. Operative Teams sind auf das aktuelle Tagesgeschäft ausgerichtet, mit den hierfür notwendigen Anforderungen und ohne freibleibende Reserven. Die Anforderungen eines großen Projektes übersteigen somit automatisch ihre fachlichen und zeitlichen Möglichkeiten. Trotzdem lohnt sich im Normalfall der Aufbau zusätzlicher Ressourcen für ein Projekt nicht, da diese durch die angestrebte Prozessoptimierung und Effizienzsteigerung des Projektes danach nicht mehr benötigt werden.

MICHAEL EISEMANN



Als erfahrener Projektleiter kann ich Sie an dieser Stelle optimal unterstützen, fachlich kompetent und zeitlich befristet. Ich begleite Sie bis zur erfolgreichen Einführung und der Einarbeitung Ihrer Kernmannschaft.

Durch meine rund fünfzehn Jahre Erfahrung als Führungskraft in verschiedenen Funktionen und Branchen weiß ich Unternehmen erfolgreich auszurichten, gerade auch in kritischen Situationen tiefgreifender Veränderungen. Die Begleitung von Übernahmen, Restrukturierungsphasen aber auch Phasen überdimensionalen Wachstums, haben meinen Blick geschärft für das Wesentliche – notwendige Veränderungen mit Leben zu füllen.

Aufbauend auf meinen Erfahrungen optimiere und strukturiere ich Ihre Prozesse, führe ERP- oder BI-Software ein, erstelle betriebswirtschaftliche Konzepte oder fülle vorübergehend unbesetzte Positionen aus.

So bin ich, so arbeite ich: Analytisch. Umsetzungsstark. Motivierend. Vertraulich.

AUSZUG AUS MEINER PROJEKT-ERFAHRUNG:

Finanzen / Controlling

- Aufbau des **Controllings mit allen Reporting-Instrumenten** für einen Serienfertiger
- Einführung einer **BI-Lösung** für ein Software-Unternehmen (Corporate Planner)
- Aufbau einer **Kostenrechnung** für ein produzierendes Unternehmen
- Aufbau eines **Liquiditätsmanagements** für einen Software-Entwickler
- Entwicklung eines **Risikomanagementsystems** für eine größere Aktiengesellschaft

Prozesse / IT

- **Einführung einer ERP-Software** (Microsoft Dynamics NAV) für ein Dienstleistungsunternehmen
- Einführung einer **elektronischen Zeiterfassung** für ein Produktionsunternehmen
- Einrichtung einer **Produktionssteuerung** und Abbildung im ERP-System für einen Maschinenbauer

Personal

- Begleitung einer großen **Restrukturierungsphase** für eine Software-Unternehmensgruppe
- Aufbau eines **Talent-Managements** für einen Maschinenbauer
- Begleitung eines langfristig angelegten **Change-Prozess** in einer Unternehmensgruppe



Als unabhängiger Experte betrachte ich die Prozesse in Ihrem Unternehmen von einem neutralen Blickwinkel aus und kann gleichzeitig Lösungsansätze aus meinem Erfahrungsschatz einfließen lassen. Bei allen meinen Engagements verfolge ich einen ganzheitlichen Ansatz, der darauf ausgerichtet ist, Ihre Mitarbeiter mit in den Verbesserungsprozess einzubinden und die Leistungsfähigkeit Ihres Unternehmens langfristig zu steigern.

So führe ich Ihre Projekte zum Erfolg:

1. Initialisierung:

„Es ist wichtiger, die richtigen Dinge zu tun als die Dinge richtig zu tun.“ (Peter Drucker)

Ich unterstütze Sie bei der Umsetzung Ihrer Ideen in definierte Projekte. Gemeinsam konkretisieren wir Ihre Zielvorstellungen, setzen uns mit Möglichkeiten und Risiken eines Veränderungsprozesses auseinander und definieren einen Zeitraum und das Budget für das Projekt.

Meine Leistungen zur Initialisierung Ihrer Projekte:

- Konkretisierung der **Projektzielsetzung** und Ausarbeitung des **Projektauftrages**
- **Aufwand- und Kostenschätzungen**
- **Multi-Projektmanagement**

2. Analyse:

„Wenn ich wenig Zeit habe, nehme ich mir viel davon am Anfang.“ (Ruth Cohn)

Individuell gehe ich auf Ihre Arbeitsumgebung ein, dokumentiere die bestehenden Abläufe und diskutiere mit Ihnen und Ihren Mitarbeitern mögliche Schwachstellen in den aktuellen Prozessen. Gemeinsam konkretisieren wir Handlungsfelder und priorisieren Teilprojekte unter der Berücksichtigung von Ressourcen und anderen Projekten.

Meine konkreten Leistungen:

- Ausarbeitung einer **Situations- und Kontextanalyse**
- Durchführung einer **Wertstromanalyse**
- Durchführung einer detaillierten **Gemeinkostenanalyse**
- Ausarbeitung einer **Risikoanalyse**

3. Konzeption:

„Probleme kann man niemals mit derselben Denkweise lösen, durch die sie entstanden sind.“ (Albert Einstein)

Aufsetzend auf die definierten Handlungsfelder gilt es den richtigen Entwicklungsansatz zu finden, um so das Projekt effizient zum Ziel zu bringen. Ich arbeite Ihnen dazu einen detaillierten Projektplan aus, priorisiere Maßnahmen, lege Verantwortlichkeiten fest und plane die Ressourcen und Termine.

Meine Leistungen in der Konzeptionsphase:

- Ausarbeitung einer detaillierten **Aufgabenplanung**
- Aufbau der **Meilensteinplanung**
- Durchführung der **Kosten-, Ressourcen- und Terminplanung**
- Implementierung eines **Kommunikationsplanes**

4. Umsetzung:

„Plans are nothing, planning is everything.“ (Dwight D. Eisenhower)

Als Projektleiter unterstütze ich Sie operativ bei der kompletten Umsetzung des Projektes und stelle die Kommunikation über die Instanzen hinweg sicher. Selbstverständlich übernehme ich das Projektcontrolling und setze Trainings für Ihre Mitarbeiter auf. Um die Nachhaltigkeit des Projektes zu gewährleisten wird ein kontinuierlicher Verbesserungsprozess eingeführt.

Je nach Veränderungsvolumen kann es vorteilhaft sein mit einem Pilotprojekt zu beginnen, das anschließend als Vorbild für die anderen Bereiche hergenommen wird und aufzeigt, dass Veränderung tatsächlich möglich ist.

Meine Leistungen für Ihre Projektumsetzung:

- Übernahme der **operativen Projektleitung** für das Gesamt- oder Teilprojekt
- **Coaching von Mitarbeitern** im Projektmanagement
- **Qualifizierung von Mitarbeitern** für die Projekthinhalte
- Umfassendes **Projektcontrolling**
- Sicherstellung der **Information und Kommunikation** rund um das Projekt

5. Einführung und Projektabschluss:

„Einen Projektabschluss mit System finden, formal und emotional.“ (Michael Eisemann)

Ich unterstütze Sie bis das Projekt bei Ihnen umgesetzt ist und gelebt wird. Um die Verantwortung schrittweise an die Linienfunktion zu übergeben, coache ich Ihre Mitarbeiter und stelle so eine komplette Übergabe sicher. Zum Abschluss gehen wir das Projekt nochmals gemeinsam durch, fixieren Einflussfaktoren, Verbesserungspotenziale und gefundene Lösungen. Diese Erkenntnisse werden zum Basis-Know-how für Ihre zukünftigen Projekte.

So schließe ich Ihr Projekt ab:

- Erstellung eines **Projektabschlussberichtes**
- Ausarbeitung einer **vollständigen Dokumentation**
- Lessons learned: **Auswertung und Nachbetrachtung** des Projektes

IHRE VORTEILE BEI EINER ZUSAMMENARBEIT MIT DER ME MANAGEMENT SOLUTIONS:

Bei mir stehen Sie als Kunde mit Ihren konkreten Bedürfnissen im Mittelpunkt. Ihre Anforderungen und Tagesprobleme liegen mir am Herzen und für die erfolgreiche Umsetzung werde ich kämpfen. Als Experte stehe ich Ihnen langfristig und partnerschaftlich zur Seite.

Gegenüber anderen Managementberatungen biete ich Ihnen folgende Vorteile:

Die Umsetzung

Keine PowerPoint Präsentation wie Sie es machen sollten,
sondern konkrete und pragmatische Projekt-Umsetzung.

Die Kosten

Keine überdimensionierten Big4-Tagessätze,
sondern mittelstandsorientierte und kostenbewusste Preisfindung.

Die Flexibilität

Keine Standardlösung mit Ihrem Logo,
sondern Implementierung an Ihren Bedürfnissen ausgerichteter Lösungen.

Die Erfahrung

Keine Projektumsetzung durch einen Juniorberater,
sondern komplette Begleitung Ihres Projektes durch mich, von der Ausarbeitung bis zur erfolgreichen Umsetzung.